

Relatório de actividades do ano 2006 do CLUBE ACADÉMICO DE PENAFIRME

Caros associados,

Nos termos dos estatutos, a direcção do CAP apresenta à Assembleia-geral o relatório e as contas de 2006, correspondentes ao primeiro ano de vida de nosso clube.

Parte das actividades realizadas constam já do relatório da direcção provisória apresentado à Assembleia-geral extraordinária realizada em Junho de 2006.

Neste primeiro ano de existência as tarefas da foram: colocar o clube em funcionamento, organizar os procedimentos administrativos, iniciar as actividades desportivas para os sócios, organizar um programa de eventos na sequência da inauguração do Pavilhão, realizar as primeiras eleições para os corpos sociais.

Julgamos que, no essencial, essas tarefas foram cumpridas. O clube está a funcionar, tem cerca de 1.000 associados inscritos, tem contabilidade e serviços administrativos básicos, mas em funcionamento.

O Clube desenvolveu regularmente as actividades que a seguir se enumeram.

Secção de Voleibol

O Voleibol foi a actividade pioneira no CAP. A sua secção tem funcionado de forma exemplar.

A equipa sénior masculina participa no campeonato do INATEL e a equipa feminina está em construção. No total são cerca de 40 praticantes, na sua maioria antigos alunos do Externato, que, semanalmente, treinam e jogam no Pavilhão. Os resultados desportivos têm sido francamente positivos!

A secção trabalha com total autonomia e tem resolvido, por si, os problemas de equipamentos dos atletas, transportes, material, etc.

A secção de Voleibol tem servido como exemplo para as secções de Futsal e "Pé Firme", que se espera iniciem a sua actividade neste ano de 2007.

Ginásio Penafitness

O Ginásio é o maior investimento do clube e também o seu serviço mais frequentado por sócios. Porém, o Penafitness tem sido relativamente sub-aproveitado. A Utilização mensal raramente chegou aos 100 utentes, tendo o ginásio capacidade para de 150 a 200 utentes/mês. Curiosamente, durante o ano de 2006 inscreveram-se no ginásio cerca de 350 utentes, o que indicia uma taxa de abandono muito elevada e que ultrapassa as taxas habituais neste ramo, que rondam os 50%.

A direcção fez um grande esforço para divulgar o ginásio e a fidelizar os seus utentes.

Esse esforço traduziu-se na criação de programas atraentes para os frequentadores (cadernetas de senhas, “Escola Fit”), na divulgação das actividades através de um mailling directo em Setembro e no recurso à Comunicação Social.

Estas acções foram relativamente bem sucedidas, tendo a utilização média mensal do ginásio passado de cerca de 70 utentes até Setembro, para os cerca de 100 até ao final do ano.

Actividades em Classe

Durante o ano de 2006, e em especial a partir de Setembro, o CAP ofereceu aos seus associados um conjunto significativo de actividades em classe que a seguir se apresentam com o número médio de utentes:

Ballet	-	33
Aeróbica	-	20
Localizada	-	20
Pilates	-	8
Yoga	-	7
Karaté	-	10
Dança de salão	-	6
Dança do Ventre	-	8
Hip Hop	-	15

A Dança de Salão e o Hip-hop, entretanto, foram suspensas devido ao reduzido número de utilizadores.

Cedência do Pavilhão

Diariamente, entre as 20:00 e as 22:30 horas, a sala principal do Pavilhão esteve ocupada na quase totalidade dos dias com treinos de voleibol e de Futsal. A maioria dos grupos que utilizaram a sala na prática do Futsal, fizeram-no ao abrigo do protocolo celebrado entre a C.M. de Torres Vedras e o Externato de Penafirme.

Organização de eventos

Em cooperação com o Externato, o clube organizou um conjunto alargado de actividades a seguir à inauguração do Pavilhão: Concertos pelas Bandas Sinfónicas do Exército e da GNR, jogo de Futsal entre a Associação de Santa Cruz e o Sporting Clube de Portugal, apresentação da Camerata Vocal de Torres Vedras e do Grupo de Teatro do Externato, Campeonato de Danças de Salão e um espectacular Festival de Ginástica.

Além disto, em colaboração com outras entidades e instituições, o clube participou na organização dos seguintes eventos: encontro de idosos dos lares dos concelhos de Torres Vedras, Lourinhã, Cadaval e Sobral; final do campeonato distrital da primeira divisão de Futsal Masculino; *Clinic* de Voleibol; Maratona de Futsal Feminino; Campeonato nacional de uma das variantes de Karaté, em cooperação com a COJOPE.

Comunicação

A direcção tem a consciência de que a comunicação entre o clube e os sócios é essencial para a vida do CAP. Apesar de terem sido tomadas algumas medidas para criar canais de comunicação, esta questão ainda não foi completamente resolvida.

A direcção criou um *website* para divulgação do CAP que constituiu o início da presença do CAP ciberespaço (<http://capenafirme.wordpress.com>).

Para facilitar a comunicação com os associados foi igualmente implementada a utilização do correio electrónico. São enviadas informações regularmente para cerca de 300 endereços electrónicos de sócios.

Situação financeira

Conforme se pode verificar nos documentos contabilísticos em anexo, no ano de 2006 a actividade operacional do CAP registou um saldo negativo de cerca de 20.000 euros.

Esta situação é, naturalmente, preocupante. Na sua origem está o facto de as receitas com os serviços prestados aos associados terem sido abaixo do esperado e abaixo da capacidade instalada.

A sala de exercício do ginásio, em especial, registou um número de utentes que não permitiu libertar margem para os custos administrativos e de manutenção após o pagamento do leasing dos equipamentos e dos serviços dos técnicos.

Também as obrigações decorrentes do contrato de comodato com o Externato de Penafirme tiveram um impacto maior que o esperado em relação às receitas provenientes da prestação de serviços.

A situação melhorou um pouco no final do ano mas continua a exigir rigor e criatividade na gestão e, sobretudo, qualidade nos serviços prestados.

O equilíbrio financeiro só foi conseguido com o empréstimo do Externato de Penafirme no valor de 19.000,00 euros. Aliás, as relações com a direcção do Externato de Penafirme foram desde sempre as melhores.

Penafirme, Março de 2007

A direcção do CAP